



**Estudo Técnico Preliminar**

**1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE**

**1.1.** A Prefeitura do município de Cataguases necessita da contratação de empresa especializada em seguro veicular, pois a mesma justifica-se pela necessidade da cobertura total para 8 (oito) veículos, pertencentes à frota do município, visando assegurar a restituição financeira por danos causados aos veículos provenientes de incêndio, colisão, roubo, furto, atos danosos praticados por terceiros, fenômenos naturais, queda acidental de qualquer objeto ou agente externo sobre o veículo, além de garantir assistência 24 horas para os respectivos veículos e seus ocupantes em todo território nacional, onde esses veículos circulam constantemente em rodovias e vias de tráfego intenso, bem como em estradas de terra, estando, desta forma, sujeitos à ocorrência de sinistros diversos, que podem também originar indenizações por danos pessoais e materiais aos servidores e a terceiros, sendo, portanto, imprescindível à necessidade de cobertura de seguro para os mesmos, proporcionando mais segurança às atividades operacionais desenvolvidas diariamente no âmbito deste Município.

**2. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO**

**2.1. Da Cobertura**

Colisão/Incêndio/Roubo:

Franquia: Reduzida

Cobertura casco 100% tabela FIPE

Danos Materiais: 100.000,00

Danos Corporais: 100.000,00

APP Morte: 50.000,00

APP Invalidez Permanente: 50.000,00

Assistência: 24 Horas sem limite de KM a todos os veículos segurados, disponível no território nacional.

Proteção de vidros completo.

**2.2. Da Franquia:**

**2.2.1.** A franquia considerada é a obrigatória, devendo ser observados os itens a seguir:

A) A franquia não deverá ser objeto de classificação das propostas, que serão avaliadas exclusivamente em função dos preços propostos (prêmio).

B) Os valores das franquias deverão constar obrigatoriamente nas propostas e na apólice, devendo, para isso, serem consideradas as informações e detalhes dos veículos, podendo ser ofertada, de acordo com análise por veículos e seus devidos bônus, franquias de valores menores.

C) Os valores de franquias considerados especificamente para ocorrência de sinistros com substituições unicamente de itens como pára-brisas frontais, retrovisores, faróis e lanternas não deverá exceder o limite máximo de R\$ 750,00 (Setecentos e Cinquenta Reais), não sendo cumulativas com a franquia.



A franquia de que trata este item será aplicada de acordo com a quantidade de peças sinistradas. Assim, por exemplo, se houver a quebra simultânea de um farol e uma lanterna, será cobrada uma franquia para o farol e outra para a lanterna.

D) Em havendo sinistro com a necessidade específica de substituição de vidros laterais e traseiros, troca de lente de retrovisores e reparo em trincas de para-brisas, a CONTRATADA não cobrará franquia para esses serviços.

E) Em caso de Sinistro de Perda Parcial, o valor referente à franquia deverá ser pago pelo Município, prioritariamente, à concessionária/oficina que promover o conserto do veículo. Caso a concessionária/ oficina não esteja com sua documentação relativa ao Fisco, à Seguridade Social e ao FGTS regular, o pagamento da franquia deverá ser efetuado à seguradora emitente da apólice, que se responsabilizará pelo repasse.

F) Não haverá cobrança de franquia em caso de Indenização Integral ou danos causados por incêndio, queda de raio e/ou explosão.

### **2.3.Salvados:**

**2.3.1.** Uma vez paga a indenização integral, os salvados passam a ser de inteira responsabilidade da seguradora.

É de inteira responsabilidade da seguradora contratada, providenciar a transferência dos referidos salvados e o devido encerramento de registro em nome da CONTRATADA junto aos órgãos pertinentes.

### **2.4. Dos Sinistros:**

**2.4.1.** Dos Riscos Cobertos: "SEGURO TOTAL". O seguro deverá cobrir os riscos derivados da circulação do veículo segurado, as despesas indispensáveis ao salvamento e transporte do veículo até a oficina autorizada pela CONTRATANTE, e as indenizações ou prestações de serviços correspondentes a cada uma das coberturas de seguro, em todo o território nacional, conforme segue:

A) Roubo ou furto, bem como os danos causados por tentativa de roubos ou furto, incluindo os vidros.

B) Colisão com veículos, pessoas ou animais, abalroamento e capotamento.

C) Raios e suas consequências.

D) Incêndios e explosões, ainda que resultantes de atos danos os praticados de forma isolada e eventual por terceiros.

E) Quedas em precipício ou de pontes e quedas de agentes externos sobre o veículo.

F) Acidentes durante o transporte do veículo por meio apropriado.

G) Submersão total ou parcial em água doce proveniente de enchente ou inundações, inclusive quando guardado em subsolo.

H) Em casos de que trata o item acima, a seguradora deverá providenciar a devida higienização quando o sinistro não atingir o valor da franquia. Sua utilização não implica perda de bônus para o segurado.



I) Granizo.

J) Danos causados durante o tempo em que, como consequência de roubo ou furto, estiver em poder de terceiros, excluídas, neste caso, indenizações por danos materiais ou pessoais causados a terceiros.

K) Quebra de para brisas, total ou parcial, faróis e/ou lanternas, retrovisores.

L) Responsabilidade Civil Facultativa (RCF – Danos Pessoais).

M) Acessórios não referentes a som e imagem, inclusive os originais de fábrica.

N) Cobertura adicional de assistência 24 (vinte e quatro) horas, com os seguintes serviços mínimos:

- Chaveiro

- Reboque ou transporte do veículo segurado em caso de acidente, pane mecânica ou elétrica, até a oficina autorizada pela CONTRATANTE;

- Transporte da pessoa segurada por imobilização do veículo segurado; transporte das pessoas seguradas por roubo ou furto do veículo.

## **2.5. Da Vistoria Prévia:**

**2.5.1.** As licitantes interessadas poderão vistoriar os veículos a serem segurados. A vistoria deverá ser marcada previamente por intermédio do e-mail [administracao@cataguases.mg.gov.br](mailto:administracao@cataguases.mg.gov.br) sendo marcados para o Pátio Municipal ou em outro local indicado previamente pela administração.

A) O prazo para a marcação da vistoria deverá ser de, no mínimo, 24hrs (vinte quatro horas) antes da vistoria a ser realizada e só deverá acontecer até 48hrs (quarenta e oito horas) antes do início do certame.

B) Não realizada a vistoria ou não obedecidos os prazos previstos para a sua marcação ou realização, considerar-se-á que todos os concorrentes aceitaram as condições em que se encontram os veículos.

O fato de a seguradora deixar de realizar a vistoria ora prevista não motiva descumprir as obrigações pertinentes a esse objeto, inclusive quanto à cobertura de equipamentos e de acessórios.

## **2.6. Regulação de Sinistro:**

A) Ocorrendo sinistro, a seguradora deverá realizar o exame das causas e as circunstâncias no prazo máximo de 5 (cinco) dias úteis para caracterizar o risco, suas consequências e concluir sobre a cobertura.

B) Decorrido o prazo estabelecido acima e, caso não haja pronunciamento por parte da seguradora, o município poderá autorizar a realização de correção do dano, devendo a seguradora arcar com o ônus da execução integralmente.

C) Não será fixado prazo para comunicação de sinistro podendo ser realizado a critério do município.

D) Ocorrendo sinistro que resulte em pagamento de indenização parcial, a



reintegração será automática sem cobrança de prêmio adicional.

E) Em caso de sinistros em que o veículo aceite recuperação, a escolha da oficina para execução do serviço ficará totalmente a cargo do município, não cabendo, pela CONTRATADA, quaisquer impedimentos para liberação da execução do serviço.

F) O prazo máximo para as indenizações decorrentes de sinistro não poderá ser superior a 30 (trinta) dias do aviso de sinistro.

G) Havendo descumprimento do prazo estabelecido no item anterior, a seguradora ficará sujeita a multa diária correspondente a 2% (dois por cento) do valor da indenização, além das penalidades previstas em lei.

### **2.7. Da Indenização:**

A) Todas as despesas de salvamento durante e após a ocorrência de um sinistro ocorrerão, obrigatoriamente, por conta da seguradora.

B) Os danos materialmente comprovados, causados pela seguradora ou por terceiros, na tentativa de evitar o sinistro ou minorar o dano ou salvar a coisa serão de total responsabilidade da seguradora.

C) Na ausência de cobertura específica, deverá ser utilizado até a totalidade do limite máximo da garantia contratada para cobrir despesas de salvamento e os danos materiais comprovadamente causados pelo município e/ou por terceiros na tentativa de evitar o sinistro, minorar o dano ou salvar a coisa.

### **2.8. Da Indenização Integral:**

A) Será caracterizada a indenização integral quando os prejuízos, resultantes de um mesmo sinistro, atingirem ou ultrapassarem a quantia de 75% (setenta e cinco por cento) do valor referenciado.

B) Em caso de indenização integral a seguradora não poderá deduzir, do valor referenciado, valores concernentes a avarias previamente constatadas.

C) Na liquidação de sinistros por indenização integral, o documento de transferência de propriedade do veículo deverá ser previamente preenchido com os dados da proprietária do veículo e da sociedade seguradora.

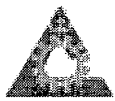
### **2.9. Do Questionário de Avaliação de Risco:**

A) Os veículos são conduzidos por servidores ou motoristas contratados, de acordo com suas devidas categorias.

B) Os veículos permanecem recolhidos em estacionamento fechado e privativo.

C) Diante das informações fornecidas nos itens acima e devido às características peculiares do serviço, o questionário de avaliação de risco não será aplicado, não motivando o descumprimento das obrigações pertinentes a esse objeto.

### **2.10. Da Inclusão e Substituição:**



Havendo a necessidade de inclusão ou substituição de veículo(s), durante o período da vigência da apólice, a CONTRATADA deverá fornecer, previamente, orçamento que contemple o valor do prêmio total referente a cada veículo a ser incluso, considerando para isso, a proporcionalidade dos valores ofertados no certame que objetivou esta contratação.

### **3. PREVISÃO NO PLANO ANUAL DE CONTRAÇÕES**

3.1. A Administração Pública está em processo de adequação à nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei nº 14.133/2021), que alterou significativamente o regime jurídico das contratações públicas, portanto o PCA ainda está em fase de elaboração para posterior publicação.

## **2. QUALIFICAÇÃO TÉCNICA**

2.1. Apresentar registro ou inscrição na Superintendência de Seguros Privados – SUSEP.

2.2. A interessada deverá apresentar pelo menos 01 (um) Atestado de Capacidade Técnica, expedido por órgão público federal, estadual ou municipal, ou por empresas públicas ou privadas, em nome da empresa licitante, comprovando que a mesma já executou, de forma satisfatória, o(s) serviços (s) deste documento.

## **3. LEVANTAMENTO DE MERCADO**

3.1. Levando-se em conta as características do objeto a ser contratado, entende-se que a única solução é a contratação realizada por empresa especializada na prestação dos aludidos serviços.

## **4. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO**

4.1. Os itens se enquadram na classificação de serviços contínuos, segundo o art. 6º, inciso XV, da Lei Federal nº 14.133/2021.

4.2. A presente solução tem por objetivo a contratação de seguro total para a frota de veículos do órgão licitante, por meio do processo licitatório na modalidade **pregão eletrônico**, critério **menor preço por item**, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021. A escolha desse processo se justifica pela natureza do serviço, que visa à contratação de cobertura de seguro abrangente com base em parâmetros de menor preço e melhor relação custo-benefício, assegurando a economicidade e a eficiência na proteção patrimonial.

4.3. A modalidade pregão eletrônico foi escolhida considerando-se a sua eficácia na obtenção de propostas competitivas e na ampliação da transparência, celeridade e publicidade do certame, garantir a participação de um maior número de concorrentes, ampliando a competitividade e proporcionando acesso a serviços de maior qualidade a custos mais atrativos em conformidade com os princípios da nova Lei de Licitações.



**4.4 .O critério de menor preço por item** foi adotado para garantir que cada veículo receba a cobertura mais adequada às suas especificidades, otimizando o custo do seguro de acordo com a utilização e o valor de cada bem a ser protegido.

**4.5. O seguro total contratado** cobrirá todos os veículos listados no termo de referência, assegurando:

- Cobertura Contra Danos Materiais e Corporais a Terceiros;
- Proteção Contra Roubo, Furto e Incêndio;
- Assistência 24 horas Nacional.

**4.6. A contratada deverá disponibilizar** atendimento eficiente e de alta qualidade, garantindo que todos os sinistros sejam tratados com celeridade e conforme os prazos estabelecidos pela legislação.

**4.7. A eficiência na prestação de serviços** será monitorada periodicamente, de acordo com as cláusulas contratuais, assegurando o alinhamento entre custo e benefício.

## **5. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES**

**5.1. Os quantitativos estimados para a contratação pretendida** têm como parâmetro o disposto nos Documentos de Formalização de Demanda (DFD) enviados por cada uma das Secretarias solicitantes :

| item | Setor requisit.       | Placa     | Marca/ modelo         | chassi            | Ano /modelo |
|------|-----------------------|-----------|-----------------------|-------------------|-------------|
| 1    | Sec. Fazenda          | HLF -7006 | PRISMA 1.4 LT         | 9BCRP69X0CG219292 | 2011/2012   |
| 2    | Sec. Serviços Urbanos | HLF-6728  | GOL ECOMOTIOM GIV 1.0 | 9BWAAQ5W0CP029787 | 2011/2012   |
| 3    | Assistencia social    | PWU-9582  | VOYAGE CL MB          | 9BWDB45U3GT042224 | 2015/2016   |
| 4    | Administração         | GTN-6H87  | ARGO 1.0              | 9BD358ACERYN23801 | 2024/2024   |
| 5    | Assistencia Social    | PWT-9624  | BOXER REVESCAP 17     | 936ZCWMNCF2150116 | 2015/2015   |
| 6    | Assistecia social     | QMV-0393  | ETIOS HB X 13L MT     | 9BRK19BT1J2109759 | 2018/2018   |
| 7    | Sec. Serviços Urbanos | HLF-8906  | VOYAGE 1.6            | 9BWDB05U2DT055616 | 2012/2013   |
| 8    | Sec. Obras            | HLF-4342  | GOL CITY 1.0          | 9BWAAQ5W8BP027235 | 2010/2011   |

## **6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO**



6.1. O valor estimado da contratação será de R\$ 25.039,77 ( vinte e cinco mil, trinta e nove reais e setenta e sete centavos), de acordo com os valores praticados no mercado:

| Placa     | Marca/<br>modelo      | Quant. | Valor Médio |
|-----------|-----------------------|--------|-------------|
| GTN-6H87  | ARGO 1.0              | 01     | 3162,89     |
| HLF-4342  | GOL CITY 1.0          | 01     | 2.441,32    |
| HLF-6728  | GOL ECOMOTIOM GIV 1.0 | 01     | 2342,62     |
| QMV-0393  | ETION HB X 13L MT     | 01     | 2.930,10    |
| PWU-9582  | VOYAGE CL MB          | 01     | 2.727,04    |
| HLF-8906  | VOYAGE 1.6            | 01     | 2.576,09    |
| HLF -7006 | PRISMA<br>1.4 LT      | 01     | 2.578,45    |
| PWT-9624  | BOXER REVESCAP 17     | 01     | 6.281,26    |
|           | TOTAL                 |        | 25.039,77   |

6.2. Valores médios encontrados por meio de cotação direta com fornecedores (com base no parâmetros definidos pela IN 65/2021, da Lei 14.133/2021), conforme documentos anexados.

## 7. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

7.1. A escolha pelo parcelamento da contratação de seguro total por veículo é justificada pelas seguintes razões:

- **Diversidade de Veículos:** Os veículos a serem segurados possuem características e valores distintos, o que pode influenciar as condições e custos do seguro. O parcelamento por veículo permite a personalização das coberturas e condições para atender às necessidades específicas de cada veículo.
- **Especialização das Seguradoras:** A segmentação possibilita a escolha de seguradoras que tenham especialização ou ofertas mais vantajosas para tipos específicos de veículos, resultando em condições de seguro mais adequadas e economicamente vantajosas.
- **Aumento da Competitividade:** O parcelamento permite a participação de seguradoras menores ou especializadas que não teriam capacidade de cobrir todos os veículos em um único contrato, promovendo maior competitividade e possibilitando propostas mais vantajosas.
- **Facilidade de Gestão:** A administração dos contratos será facilitada ao permitir um acompanhamento mais detalhado e específico das apólices para cada veículo, o que também simplifica a gestão de eventuais sinistros e renovações.
- **Adequação das Coberturas:** O parcelamento permite ajustar as coberturas e condições de acordo com o risco específico de cada veículo, assegurando que todas as necessidades de seguro sejam atendidas de maneira eficaz.

7.2. Portanto, o parcelamento por veículo é a abordagem mais adequada para atender às peculiaridades dos diferentes veículos e garantir uma contratação eficiente e vantajosa.



## **8. RESULTADOS PRETENDIDOS**

**8.1.** Os resultados pretendidos com a contratação do seguro total para os veículos são os seguintes:

- **Cobertura Completa e Adequada:** Garantir que todos os veículos recebam uma cobertura integral para os riscos de acidentes, roubo, danos materiais e pessoais, proporcionando segurança e proteção para a frota da administração.
- **Otimização de Custos:** Obter propostas que ofereçam o melhor custo-benefício, com condições econômicas vantajosas e que possibilitem a redução dos custos com seguros, mantendo uma cobertura adequada para cada veículo.
- **Diversidade de Propostas e Competitividade:** Receber uma variedade de propostas de diferentes seguradoras, o que permitirá uma comparação detalhada das condições oferecidas e a escolha da melhor proposta para cada veículo, com base na especialização e nas ofertas apresentadas.
- **Gestão Eficiente dos Seguros:** Facilitar a administração dos contratos de seguro por meio do parcelamento por veículo, possibilitando um acompanhamento mais detalhado das apólices, ajustes conforme necessário e uma gestão mais eficaz dos sinistros.
- **Suporte e Atendimento Adequados:** Assegurar que as seguradoras forneçam um bom atendimento e suporte em caso de sinistros, com processos de resolução ágeis e eficientes, garantindo que a administração tenha o suporte necessário para lidar com eventuais ocorrências.
- **Conformidade com Normas e Regulamentos:** Garantir que todos os seguros contratados estejam em conformidade com as normas legais e regulamentares aplicáveis, atendendo a todas as exigências da administração pública.

## **9. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS.**

**9.1.** Para esta solução não há necessidade de ajustes de qualquer natureza, adotados pela Administração.

## **10. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES.**

**10.1.** Não existem contratações **Correlatas e/ou Interdependentes** com o objeto da contratação em referência.

## **11. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS.**

**11.1.** Não há previsão de impactos ambientais consideráveis.

## **12. SUSTENTABILIDADE**

**12.1 .** Baseando-se no Guia Nacional de Contratações Sustentáveis, recomendamos que:





**12.2..** Durante toda vigência contratual, a empresa adote práticas de redução de consumo de energia elétrica, consumo de água e redução de produção de resíduos sólidos, observadas às normas ambientais vigentes.

### **13. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE**

Os estudos preliminares evidenciam que a contratação da solução ora descrita, mostra-se tecnicamente possível e fundamentadamente necessária.

### **14. ANÁLISE DE RISCO**

| <b>RISCO 01:</b>                  |   |
|-----------------------------------|---|
| <b>PLANEJAMENTO DEFICIENTE</b>    |   |
| <b>PROBABILIDADE:</b>             | <i>BAIXA - 2</i>  |
| <b>IMPACTO:</b>                   | <i>MODERADO - 3</i>   |
| <b>DANOS:</b>                     | Possíveis prejuízos causados pela falta de planejamento ou planejamento equivocado tais como: estimativa abaixo ou acima da real necessidade. |
| <b>AÇÃO (ÕES) PREVENTIVA (S):</b> | Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades do órgão.                                       |
| <b>AÇÃO (ÕES) DE CONTIGÊNCIA:</b> | Revisão de todo o processo de planejamento com ênfase nos quantitativos.  |

|                  |
|------------------|
| <b>RISCO 02:</b> |
|------------------|



| <b>ESPECIFICAÇÕES DOS SERVIÇOS</b> |   |
|------------------------------------|---|
| <b>PROBABILIDADE:</b>              | <i>POSSÍVEL - 3</i>   |
| <b>IMPACTO:</b>                    | <i>MODERADO - 3</i>   |
| <b>DANOS:</b>                      | Aquisição do serviço com baixa qualidade, bem como fora das especificações contidas no termo de referência/edital.  |
| <b>AÇÃO (ÕES) PREVENTIVA(S):</b>   | Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto a ser contratado e solicitar a revisão deste pelo setor competente. Atentar-se a especificação do produto a ser fornecido pelo contratante observando se o mesmo atende as descrições contidas no termo de referência. |
| <b>AÇÃO (ÕES) DE CONTIGÊNCIA:</b>  | Realização da correta fiscalização do contrato atentando-se às especificações ofertadas no certame, no momento da entrega do objeto.  |

| <b>RISCO 03:</b>                    |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>INDISPONIBILIDADE FINANCEIRA</b> |  |
| <b>PROBABILIDADE:</b>               | <i>BAIXA - 2</i>   |
| <b>IMPACTO:</b>                     | <i>GRANDE - 4</i>  |
| <b>DANOS:</b>                       | A não aquisição dos seguros ocasionará prejuízos em ações e serviços.  |
| <b>AÇÃO (ÕES) PREVENTIVA(S):</b>    | Planejamento Financeiro - Incluir a estimativa das despesas para a aquisição do objeto no Plano Anual de Contratações. |
| <b>AÇÃO (ÕES) DE CONTIGÊNCIA:</b>   | Reprogramação do Planejamento Financeiro.  |



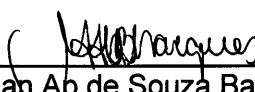
| RISCO 04:   |   |
|---|---|
| CONTRATAÇÃO DE EMPRESA SEM CAPACIDADE TÉCNICA PARA O CUMPRIMENTO DO CONTRATO/ATA. |   |
| PROBABILIDADE:  | BAIXA - 2   |
| IMPACTO:  | GRANDE - 4  |
| DANOS:  | Prejuízo no atendimento às necessidades da contratante.                           |
| AÇÃO (ÕES)<br>PREVENTIVA(S):  | Avaliação da Capacidade Técnica da empresa durante a análise documental da mesma. |
| AÇÃO (ÕES) DE<br>CONTIGÊNCIA:   | Desclassificação da empresa e convocação do próximo colocado.                     |

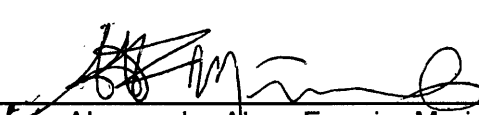
| ESCALA DE NÍVEL DE RISCO |   |
|--------------------------|---|
| NÍVEIS                   | PONTUAÇÃO   |
| RC - RISCO CRÍTICO       | $\geq 15 \leq 25$ (maior igual a quinze e menor igual a 25) |
| RA - RISCO ALTO          | $\geq 8 \leq 12$ (maior igual a 8 e menor igual a 12)       |
| RM- RISCO MODERADO       | $\geq 4 \leq 6$ (maior igual a 4 e menor igual a 6)         |
| RP - RISCO PEQUENO       | $\geq 1 \leq 3$ (maior igual a 1 e menor igual a 3).        |

| Nº       | NÍVEL DE RISCO | DESCRIÇÃO DO RISCO          | AÇÃO  | ETAPA DA CONTRATAÇÃO/RESPONSÁVEL   |
|----------|----------------|-----------------------------|---|--|
| RISCO 01 | RISCO MODERADO | PLANEJAMENTO DEFICIENTE     | Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades do órgão.   | Planejamento   Secretarias ou setores solicitantes responsáveis pelo pedido de licitação.            |
| RISCO 02 | RISCO ALTO     | ESPECIFICAÇÕES DOS SERVIÇOS | Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto a ser contratado e solicitar a revisão deste pelo setor competente. Atentar-se a | Planejamento e Compras   Secretarias ou setores solicitantes responsáveis pelo pedido de licitação e |



|                     |                   |  |   |   |
|---------------------|-------------------|--|---|---|
|                     |                   |  | especificação do serviço a ser executado pelo contratante observando se o mesmo atende as descrições contidas no termo de referência. | responsável pela revisão dos documentos.  |
| <b>RISCO<br/>03</b> | <b>RISCO ALTO</b> | <b>INDISPONIBILIDADE<br/>FINANCEIRA</b>  | Planejamento Financeiro - Incluir a estimativa das despesas para a aquisição do objeto no Plano Anual de Contratações.                | Planejamento   Secretaria e setores solicitantes responsáveis pelo controle de suas despesas. |
| <b>RISCO<br/>04</b> | <b>RISCO ALTO</b> | <b>CONTRATAÇÃO DE<br/>EMPRESA SEM<br/>CAPACIDADE<br/>TÉCNICA PARA O<br/>CUMPRIMENTO DO<br/>CONTRATO/ATA.</b> | Avaliação da Capacidade Técnica da empresa durante a análise documental da mesma.   | Licitação   Comissão de licitação e fiscal do contrato.                                       |

  
Myrian Ap de Souza Batista Marques  
Cotações de preços

  
Alexsandro Alves Ferreira Marinho  
Cotações de preços e elaboração do ETP